

**ANÁLISIS DE PROBLEMAS POTENCIALES**

<b>TÍTULO DEL PROYECTO</b>	EJEMPLO → INSTALACIÓN ROBOT INDUSTRIAL	<b>FECHA</b>	10/MAYO/2021
<b>PROJECT MANAGER</b>		<b>PÁGINA</b>	0 (INSTRUCCIONES)

WBS CÓDIGO	WBS DESCRIPCIÓN	RIESGOS (PROJECT CHARTER) <sup>1</sup>	LISTA DE PROBLEMAS POTENCIALES <sup>2</sup>	P <sup>3</sup>	S <sup>4</sup>	CAUSAS PROBABLES <sup>5</sup>	ACCIONES PREVENTIVAS <sup>6</sup>	PLAN DE CONTINGENCIA <sup>7</sup>
1	RECIBIR ROBOT		EL robot no llegue a tiempo	B	A	Problemas en el transporte	Revisar requerimientos de transporte y revisar con el proveedor	Utilizar equipo de transporte adicional
2	ENTRENAR A LOS INVOLUCRADOS		Operadores no acrediten el examen de certificación	M	A	Operadores no tengan los conocimientos previos requeridos. El entrenamiento no sea adecuado.	Seleccionar operadores calificados. Proveer entrenamiento a operadores no calificados. Examinar conocimiento de operadores y habilidades en intervalos regulares durante el entrenamiento.	Proveer entrenamiento adicional. Extender el entrenamiento por un día.
3	<b>ROBOT INSTALADO</b>							
3.1	VISITAR INSTALACIÓN		No se pueda recibir al equipo	B	B	Proveedor esté ocupado para revisar al equipo	Tener un plan de visita alternativo para otro horario y/o día	Hacer visita en otra instalación
3.2	MOVER ROBOT							
3.3	INSTALAR ROBOT							
3.4	REVISAR OPERACIÓN							
3.5	CERTIFICAR OPERACIÓN							
4	<b>PRUEBA PILOTO</b>							
4.1	REALIZAR PRUEBA PREVIA							
4.2	<b>PRUEBA COMPLETA</b>							
4.2.1	EVALUAR OPERACIÓN							

4.2.2	AJUSTAR PARÁMETROS							
5	CIERRE							

**INSTRUCCIONES:**

<sup>1</sup> Analizar de la lista de riesgos identificados en el Project Charter, en cuál de las fases/actividades del WBS podrían generar problemas potenciales.

<sup>2</sup> Definir los problemas potenciales derivados del riesgo indicado en el código del WBS. Si no existe ningún riesgo asociado, analizar si la actividad derivada del WBS podría generar problemas potenciales.

<sup>3</sup> Evaluar la Probabilidad de Ocurrencia (Baja, Media, Alta)

<sup>4</sup> Evaluar la Severidad del problema en caso de que ocurra(Baja, Media, Alta)

Utilizar un código de colores de acuerdo a la siguiente tabla:

Rojo = Alta

Amarillo = Media

Verde = Baja

P	S	WBS COLOR							
Rojo	Rojo	Rojo	SE DEBE ATENDER Y ADECUAR EL PLAN PARA EVITAR ESTE ESCENARIO						
Rojo	Amarillo	Amarillo	SE DEBE ATENDER Y ADECUAR EL PLAN PARA EVITAR ESTE ESCENARIO						
Rojo	Verde	Amarillo	ATENDER Y ADECUAR EL PLAN SI NO IMPACTA EN EL PRESUPUESTO ASIGNADO						
Amarillo	Amarillo	Amarillo	ATENDER Y ADECUAR EL PLAN SI NO IMPACTA EN EL PRESUPUESTO ASIGNADO						
Amarillo	Verde	Verde	ESTA SITUACIÓN SE PUEDE OMITIR/IGNORAR						
Verde	Verde	Verde	ESTA SITUACIÓN SE PUEDE OMITIR/IGNORAR						

<sup>5</sup> Identificar las causas probables que genera el riesgo y/o problema potencial.

<sup>6</sup> Definir las acciones que pueden prevenir que se presente el riesgo y/o problema.

<sup>7</sup> Establecer el Plan de Contingencia que se debería llevar a cabo en la ejecución del proyecto en caso de que los problemas potenciales se presenten.